



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ  
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ  
ΣΧΟΛΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ, ΑΝΘΡΩΠΙΣΤΙΚΩΝ ΕΠΙΣΤΗΜΩΝ ΚΑΙ ΤΕΧΝΩΝ  
ΤΜΗΜΑ ΔΙΕΘΝΩΝ ΚΑΙ ΕΥΡΩΠΑΪΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ



**ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ**

**«Διεθνείς Πολιτικές Διοίκησης Ανθρώπινου Δυναμικού, Επικοινωνία και Ηγεσία»**

**ΠΡΟΣΚΛΗΣΗ ΕΚΔΗΛΩΣΗΣ ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΝΤΟΣ**  
**ΑΚΑΔΗΜΑΪΚΟΥ ΕΤΟΥΣ 2026-2027**

Το Τμήμα Διεθνών και Ευρωπαϊκών Σπουδών της Σχολής Κοινωνικών, Ανθρωπιστικών Επιστημών και Τεχνών του Πανεπιστημίου Μακεδονίας λειτουργεί και οργανώνει το ακαδημαϊκό έτος 2026-2027 το Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών (Π.Μ.Σ.) με τίτλο «Διεθνείς Πολιτικές Διοίκησης Ανθρώπινου Δυναμικού, Επικοινωνία και Ηγεσία» (Φ.Ε.Κ. 1542/τΒ'/31-03-2025 & Φ.Ε.Κ. 3741/τΒ'/16-07-2025) σύμφωνα με τις διατάξεις του ν. 4957/22 (Α'141), το οποίο απονέμει:

**Μεταπτυχιακό Δίπλωμα Ειδίκευσης στις «Διεθνείς Πολιτικές Διοίκησης Ανθρώπινου Δυναμικού, Επικοινωνία και Ηγεσία».**

Σκοπός του μεταπτυχιακού είναι η εκπαίδευση στον σχεδιασμό και την εφαρμογή διεθνών πολιτικών που αφορούν στην οργάνωση της Διοίκησης – σε διεθνές επίπεδο - στην οργάνωση της Διεθνούς Διοίκησης, στη διαχείριση της Επικοινωνίας, στη διαχείριση αλλαγών υπό το πρίσμα της διεθνούς πολιτικής οικονομίας και οργάνωσης των Επιχειρήσεων σε διεθνή περιβάλλοντα, στην αντιμετώπιση προβλημάτων που σχετίζονται με την επαγγελματική ανάπτυξη, στην επαγγελματική επιλογή και τα προβλήματα προσαρμογής στον εργασιακό χώρο, καθώς και στην ανάπτυξη ικανοτήτων και στρατηγικών του αποτελεσματικού Ηγέτη και μάνατζερ στο χώρο των επιχειρήσεων/οργανισμών. Στόχος είναι η εξειδικευμένη επιστημονική εκπαίδευση και η έρευνα. Η εκπαίδευση, η έρευνα, οι διαδικτυακές πρακτικές ασκήσεις και τα φροντιστηριακά μαθήματα προσανατολίζονται σε ζητήματα απόκτησης εμπειρίας μέσα από την εφαρμογή της γνώσης των εργαλείων και των συστημάτων με θεωρητική και πρακτική εξειδίκευση σε κάθε πεδίο της διεθνούς διοίκησης, στη βελτίωση και ανάπτυξη της επικοινωνίας στις διαπροσωπικές σχέσεις, στην επίλυση και αποφυγή συγκρούσεων, στην ανάπτυξη ηγετικών προσωπικοτήτων και ικανών μάνατζερ, με σκοπό μια αποτελεσματική διοίκηση, με όραμα και στρατηγική, στην επαγγελματική ανάπτυξη, στο δίκαιο και στις πολιτικές ανάπτυξης και απασχόλησης στην Ε.Ε., στη βελτιστοποίηση της απόδοσης στις μεθόδους λήψης αποφάσεων - στο πλαίσιο του διεθνούς ανταγωνισμού, των διεθνών ανταγωνιστικών σχέσεων και της διεθνούς ασφάλειας - διαχείρισης κρίσεων

σε επικείμενες αλλαγές στις εργασιακές σχέσεις, στην εταιρική διακυβέρνηση, στη διαχείριση αλλαγών σε συνάρτηση με τη διεθνή πολιτική οικονομία, στην οργανωσιακή κουλτούρα, στην ηθική των επιχειρήσεων/οργανισμών και στις επιχειρησιακές διαπραγματεύσεις, στη γραφειοκρατική οργάνωση και νομοθεσία.

Το Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών παρέχει Πιστοποίηση στην Εξ Αποστάσεως Εκπαίδευση. Προσφέρει Σεμινάρια, Εκπαιδευτικές δράσεις και Θερινό Σχολείο στις Στρατηγικές και Πολιτικές Ανάπτυξης στη Διεθνή Διοίκηση Ανθρώπινου Κεφαλαίου, με στόχο την ενίσχυση Δεξιοτήτων του Ανθρώπινου Δυναμικού, με χορήγηση Βεβαίωσης Παρακολούθησης κατά ΕΛΟΤ ISO 29993:2018, σύμφωνα με την εκάστοτε ισχύουσα νομοθεσία και κανονιστικό πλαίσιο.

#### **ΑΡΙΘΜΟΣ ΕΙΣΑΚΤΕΩΝ ΚΑΙ ΔΙΔΑΚΤΡΑ**

Κατά το ακαδημαϊκό έτος 2026-2027 θα εισαχθούν στο Π.Μ.Σ. κατά ανώτατο όριο εκατό (100) άτομα και κατά κατώτατο όριο τριάντα (30). Σε περίπτωση ισοβαθμίας των υποψηφίων φοιτητών/τριών με τον τελευταίο επιτυχόντα εισάγονται ως υπεράριθμοι αριθμός φοιτητών που δεν ξεπερνά το 10% του συνολικού αριθμού των φοιτητών/τριών που προβλέπεται να εισαχθούν. Ο αριθμός των εισακτέων μπορεί να τροποποιείται με απόφαση των αρμοδίων οργάνων και δημοσίευση σε ΦΕΚ. Ο αριθμός των τμημάτων ανά κύκλο σπουδών ορίζεται από τη Συντονιστική Επιτροπή. Είναι δυνατή η λειτουργία 2ου τμήματος με απόφαση της Συντονιστικής Επιτροπής σε κάθε κύκλο σπουδών, με αντίστοιχη τροποποίηση του προϋπολογισμού, σύμφωνα με την απόφαση ίδρυσης του Π.Μ.Σ. (Φ.Ε.Κ. 1542/τΒ'/31-03-2025 & Φ.Ε.Κ. 3741/τΒ'/16-07-2025) και τον Κανονισμό Μεταπτυχιακών Σπουδών (Φ.Ε.Κ 4014/τΒ'/23-06-2023).

**Τα δίδακτρα ανέρχονται στο ποσό των 3.000 ευρώ. Το ποσό αυτό καταβάλλεται σε 4 δόσεις. Ειδικότερα, το ποσό των 1.000 ευρώ καταβάλλεται κατά την εγγραφή, έως 15-11 το ποσό των 700 ευρώ, έως 15-02 το ποσό των 700 ευρώ και έως 15-05 το ποσό των 600 ευρώ.**

Σε περίπτωση διακοπής της φοίτησης, το ποσό των διδάκτρων το οποίο έχει ήδη καταβληθεί, δεν επιστρέφεται.

Απαλλάσσονται από τα τέλη φοίτησης οι φοιτητές του Π.Μ.Σ. σύμφωνα με τους όρους και τις προϋποθέσεις που προβλέπονται από την κείμενη νομοθεσία και συγκεκριμένα:

- Τα άρθρα 86 και 418 του Ν.4957/2022,
- Την απόφαση του Υφυπουργού Παιδείας και Θρησκευμάτων αριθμ. 108990/Ζ1/08-09-2022 (Β' 4899)
- Την απόφαση του Υπουργού Παιδείας και Θρησκευμάτων που εκδίδεται κάθε χρόνο και αφορά στο ύψος του εθνικού διάμεσου διαθέσιμου ισοδύναμου εισοδήματος.

### **ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΠΤΥΧΙΟΥΧΩΝ**

Στο Π.Μ.Σ. γίνονται δεκτοί πτυχιούχοι τμημάτων Πανεπιστημίων της ημεδαπής και αναγνωρισμένων ομοταγών ιδρυμάτων της αλλοδαπής καθώς και πτυχιούχοι τμημάτων Τ.Ε.Ι., που αποφοίτησαν πριν από τη συνέργεια με τα Α.Ε.Ι. .

Υποψήφιοι δύνανται να είναι φοιτητές/τριες οι οποίοι αναμένεται να καταστούν πτυχιούχοι/διπλωματούχοι μέχρι το τέλος της περιόδου των εγγραφών, με την προϋπόθεση ότι, εφόσον επιλεγούν, θα προσκομίσουν κατά την εγγραφή τους στο Π.Μ.Σ. το πτυχίο τους ή βεβαίωση ολοκλήρωσης σπουδών.

### **ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΣΠΟΥΔΩΝ**

Η χρονική διάρκεια για την απονομή του Διπλώματος Μεταπτυχιακών Σπουδών (Δ.Μ.Σ.) διαρθρώνεται σε τρία (3) εξάμηνα, στα οποία περιλαμβάνεται και ο χρόνος εκπόνησης και εξέτασης της μεταπτυχιακής διπλωματικής εργασίας.

### **ΠΡΟΫΠΟΘΕΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΠΟΝΟΜΗ ΤΟΥ Μ.Δ.Ε.**

Το Π.Μ.Σ. απονέμει Μεταπτυχιακό Δίπλωμα (Μ.Δ.Ε.) στις «Διεθνείς Πολιτικές Διοίκησης Ανθρώπινου Δυναμικού, Επικοινωνία και Ηγεσία».

Για την απόκτηση του Μ.Δ.Ε. απαιτείται:

- Η υποχρεωτική παρακολούθηση και επιτυχής εξέταση σε εννέα (9) μαθήματα και ένα (1) προπαρασκευαστικό μάθημα, τα οποία κατανέμονται στα δύο πρώτα εξάμηνα (Α' και Β').
- Η εκπόνηση διπλωματικής εργασίας (Γ' εξάμηνο).

Η διδασκαλία των μαθημάτων θα γίνεται αμιγώς εξ αποστάσεως, σύμφωνα με τις κείμενες διατάξεις του Ν. 4957/2022 και τον κανονισμό για την εξ αποστάσεως εκπαίδευση του Πανεπιστημίου Μακεδονίας (Β' 4014/23.06.2023).

Για τη λήψη του Μ.Δ.Ε. απαιτούνται συνολικά ενενήντα (90) πιστωτικές μονάδες (ECTS). Κάθε υποχρεωτικό μάθημα, πλην του προπαρασκευαστικού μαθήματος, πιστώνεται με μονάδες ECTS, όπως εμφανίζεται στον παρακάτω πίνακα μαθημάτων. Η διπλωματική εργασία πιστώνεται με τριάντα (30) πιστωτικές μονάδες.

### ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΜΑΘΗΜΑΤΩΝ

A/A μαθήματος	Τίτλος Μαθήματος	Κατηγορία Μαθήματος	Πιστωτικές Μονάδες ECTS
<b>Μαθήματα Α' Εξαμήνου</b>			
<b>ΠΡΟΠΑΡΑΣΚΕΥΑΣΤΙΚΟ ΜΑΘΗΜΑ:</b> Διεθνές Επιχειρηματικό Περιβάλλον και οι Προκλήσεις του			
1	Εκπαίδευση στην Εξ αποστάσεως Διδασκαλία	Υποχρεωτικό	5
2	Επικοινωνία/Ρητορική στη Διεθνή Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού	Υποχρεωτικό	10
3	Μεθοδολογία Έρευνας στη Διοίκηση	Υποχρεωτικό	5
4	Επιχειρηματική Ηθική και Επιχειρησιακές Διαπραγματεύσεις	Υποχρεωτικό	5
5	Οργανωσιακή Συμπεριφορά και Κουλτούρα	Υποχρεωτικό	5

**Σύνολο Πιστωτικών Μονάδων (ECTS) Α' εξαμήνου**

**30**

A/A μαθήματος	Τίτλος Μαθήματος	Κατηγορία Μαθήματος	Πιστωτικές Μονάδες ECTS
<b>Μαθήματα Β' Εξαμήνου</b>			
1	Ηγεσία στη Διοίκηση	Υποχρεωτικό	10
2	Δίκαιο και Πολιτικές Ανάπτυξης και Απασχόλησης του Ανθρώπινου Δυναμικού στην Ε.Ε.	Υποχρεωτικό	10

<b>3</b>	Διεθνής Ασφάλεια και Λήψη Αποφάσεων	Υποχρεωτικό	5
<b>4</b>	Διεθνής Πολιτική Οικονομία και Διαχείριση Αλλαγών	Υποχρεωτικό	5
<b>Σύνολο Πιστωτικών Μονάδων (ECTS) Β' εξαμήνου</b>			<b>30</b>

<b>Γ' εξάμηνο</b>	
Μεταπτυχιακή Εργασία	30
<b>Σύνολο Πιστωτικών Μονάδων (ECTS) ΠΜΣ</b>	<b>90</b>

### ΕΠΙΛΟΓΗ ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΩΝ ΦΟΙΤΗΤΩΝ

Η αξιολόγηση και η επιλογή των μεταπτυχιακών φοιτητών/τριών γίνεται ως εξής:

1) Η γραμματεία του Π.Μ.Σ. συλλέγει τα στοιχεία από τις αιτήσεις των υποψηφίων, που έχουν κατατεθεί μέσα στις προθεσμίες που ορίζονται από τη σχετική πρόσκληση εκδήλωσης ενδιαφέροντος. Συντάσσει τον πίνακα υποψηφίων και τον διαβιβάζει στην Επιτροπή Αξιολόγησης και Επιλογής, που έχει οριστεί με απόφαση της Συνέλευσης του Τμήματος.

2) Η αξιολόγηση και η κατάταξη των υποψηφίων γίνεται από την Επιτροπή Αξιολόγησης και Επιλογής σε δύο φάσεις:

Στην πρώτη φάση, γίνεται αξιολόγηση των υποψηφίων σε κλίμακα από 0 μέχρι 100 και κάθε υποψήφιος πιστώνεται με συγκεκριμένο αριθμό αξιολογικών μονάδων (α.μ.) αυτής της κλίμακας. Τα κριτήρια ανά κατηγορία, που πιστώνονται με α.μ. αναφέρονται στον παρακάτω πίνακα. Ο συντελεστής βαρύτητας στην πρώτη φάση είναι 70%.

Στη δεύτερη φάση διεξάγεται συνέντευξη εξ αποστάσεως των προκρινόμενων υποψηφίων ενώπιον της Επιτροπής Αξιολόγησης και Επιλογής. Ο συντελεστής βαρύτητας στη δεύτερη φάση είναι 30%.

Η Επιτροπή Αξιολόγησης και Επιλογής συνεκτιμώντας τα τυπικά και ουσιαστικά προσόντα των υποψηφίων, καθώς και την παρουσία τους κατά την προφορική συνέντευξη, συντάσσει πίνακα Επιτυχόντων/ουσών και Πίνακα Επιλαχόντων/χουσών κατά αξιολογική σειρά.

ΕΞΕΤΑΣΗ ΕΙΔΙΚΩΝ ΠΡΟΣΟΝΤΩΝ (70%)	Μέγιστος αριθμός α.μ.
Βαθμός βασικού τίτλου σπουδών Π.χ: 10x2=20	20
Αριθμός προπτυχιακών μαθημάτων σχετικών με το αντικείμενο του Π.Μ.Σ. 0 μαθήματα = 0 α.μ. 1 έως 3 μαθήματα = 5 α.μ. 4 έως 6 μαθήματα = 10 α.μ.	10
Εκπόνηση πτυχιακής εργασίας σχετικής ή μη με το αντικείμενο του Π.Μ.Σ. Μη εκπόνηση = 0 α.μ. Μη σχετική εργασία = 5 α.μ. Σχετική εργασία = 10 α.μ.	10
Αποδεδειγμένη συμμετοχή σε επιμορφωτικά προγράμματα με σχετικό αντικείμενο. Καθόλου = 0 α.μ. 1 εξάμηνο = 5 α.μ. 2 εξάμηνα = 10 α.μ.	10

Γνώση δεύτερης ξένης γλώσσας οποιουδήποτε επιπέδου (άνω του B1)	10
Δημοσιεύσεις σχετικές με το αντικείμενο του Π.Μ.Σ. 1 α.μ. ανά δημοσίευση σε πρακτικά συνεδρίου 1,5 α.μ. ανά κεφάλαιο σε συλλογικό τόμο 3 α.μ. ανά δημοσίευση σε έγκυρα επιστημονικά περιοδικά 2 α.μ. ανά βιβλίο ή μονογραφία	10
<b>ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΚΑΤΑ ΤΗ ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΠΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΣΥΝΕΝΤΕΥΞΗΣ (30%)</b>	<b>Μέγιστος αριθμός α.μ.</b>
Αξιολόγηση ενδιαφέροντος για συμμετοχή στο Π.Μ.Σ.	10
Υποστήριξη της πτυχιακής εργασίας ή άλλης δραστηριότητας	10
Παρουσίαση δραστηριότητας σχετικής με το Π.Μ.Σ.	5
Διάγνωση ικανοτήτων επικοινωνίας-ωριμότητα υποψηφίου	5

Ο πίνακας των αποτελεσμάτων της αξιολόγησης, η ανακοίνωση των συνεντεύξεων, καθώς και οποιαδήποτε άλλη σχετική ανακοίνωση αναρτώνται στην ιστοσελίδα του Π.Μ.Σ. <https://mleader.uom.gr> στην σελίδα **ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΕΙΣ**.

Μετά την έγκριση και επικύρωση της λίστας κατάταξης με τους υποψηφίους από τη Συνέλευση ενημερώνονται οι επιτυχόντες από τη Γραμματεία του Π.Μ.Σ., οι οποίοι θα πρέπει να απαντήσουν θετικά ή αρνητικά εντός πέντε (5) ημερών.

Με τη θετική τους απάντηση οι υποψήφιοι αποδέχονται τους όρους λειτουργίας του Π.Μ.Σ. και τις αντίστοιχες υποχρεώσεις. Ακόμα, αναλαμβάνουν και την οικονομική υποχρέωση καταβολής των σχετικών διδάκτρων, με το πρώτο τμήμα (δόση) αυτής να καταβάλλεται εντός πέντε (5) ημερών από την ενημέρωση και αποδοχή της παρακολούθησης του Π.Μ.Σ.

Η κατάθεση των διδάκτρων γίνεται σε τραπεζικό λογαριασμό του ΕΛΚΕ του Πανεπιστημίου Μακεδονίας, το οποίο θα υποδείξει η Γραμματεία του Π.Μ.Σ. Αποδεικτικό της κατάθεσης (καταθετήριο) θα πρέπει να αποστέλλεται ηλεκτρονικά στη Γραμματεία του Π.Μ.Σ., που παρακολουθεί και ελέγχει τη διαδικασία.

### ΦΑΚΕΛΟΣ ΥΠΟΨΗΦΙΟΤΗΤΑΣ – ΔΙΚΑΙΟΛΟΓΗΤΙΚΑ

#### A. Απαιτούμενα Δικαιολογητικά:

1. Ηλεκτρονική αίτηση.
2. Αναλυτικό Βιογραφικό Σημείωμα.
3. Φωτοτυπία Αστυνομικής Ταυτότητας.
4. Αντίγραφο βασικού τίτλου σπουδών Α.Ε.Ι. ή Τ.Ε.Ι. Αν ο τίτλος σπουδών έχει απονεμηθεί από ίδρυμα του εξωτερικού, θα πρέπει να υποβληθεί και η σχετική βεβαίωση ισοτιμίας από τον Δ.Ο.Α.Τ.Α.Π. (πρώην ΔΙΚΑΤΣΑ).
5. Αντίγραφο πιστοποιητικού αναλυτικής βαθμολογίας βασικού τίτλου σπουδών στην οποία αναγράφεται ο βαθμός πτυχίου, ο τίτλος της πτυχιακής εργασίας και η βαθμολογία της.
6. Αντίγραφο αποδεικτικού γνώσης ξένης γλώσσας επιπέδου B2 και άνω.

#### B. Επιπλέον δικαιολογητικά τα οποία δηλώνονται στην ηλεκτρονική αίτηση και προσμετρώνται στην αξιολόγηση:

1. Βεβαιώσεις συμμετοχής σε επιμορφωτικά προγράμματα με σχετικό αντικείμενο.
2. Αντίγραφο αποδεικτικού γνώσης δεύτερης ξένης γλώσσας οποιουδήποτε επιπέδου (επιπέδου B1 και άνω).
3. Δημοσιεύσεις σχετικές με το αντικείμενο του Π.Μ.Σ.

- Γ. Για τα δικαιολογητικά που αναφέρονται στα Α & Β θα κατατεθεί Υπεύθυνη Δήλωση του ν.1599/86 «για την γνησιότητα των προσκομισθέντων δικαιολογητικών που προσμετρώνται στη βαθμολογία αξιολόγησης σύμφωνα με τον πίνακα ΕΞΕΤΑΣΗ ΕΙΔΙΚΩΝ ΠΡΟΣΟΝΤΩΝ (70%)».

### ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΥΠΟΒΟΛΗΣ ΥΠΟΨΗΦΙΟΤΗΤΑΣ-ΠΡΟΘΕΣΜΙΕΣ

Για να γίνει δεκτή η υποψηφιότητά τους, οι υποψήφιοι πρέπει να ακολουθήσουν την παρακάτω διαδικασία:

- Να υποβάλλουν ηλεκτρονική αίτηση, εντός της προβλεπόμενης προθεσμίας στον σύνδεσμο <https://mleader.uom.gr/> στη σελίδα **ΑΙΤΗΣΕΙΣ**

Οι ενδιαφερόμενοι/ες καλούνται να υποβάλλουν ηλεκτρονικά την αίτηση για ένταξη στο Π.Μ.Σ. και τον φάκελο των δικαιολογητικών **από 06-04-2026 μέχρι 10-06-2026**.

Για περισσότερες πληροφορίες οι ενδιαφερόμενοι/ες μπορούν να απευθύνονται στη Γραμματεία του Π.Μ.Σ.:

- τηλ. επικοινωνίας 2310 891454 (ώρες εξυπηρέτησης: 11:00π.μ. – 13:00μ.μ. εργάσιμες ημέρες),
- email: [mleader@uom.edu.gr](mailto:mleader@uom.edu.gr)

Η Διευθύντρια του Π.Μ.Σ.

Σωτηρία Τριαντάρη, Καθηγήτρια  
Τμήμα Διεθνών και Ευρωπαϊκών Σπουδών